JEUDI 14 OCTOBRE

SP6 - COMODEIS : UN DISPOSITIF DE DÉVELOPPEMENT DES EIS EN NOUVELLE-AQUITAINE POUR CONFORTER LE RÔLE DES COLLECTIVITÉS COMME ACTEUR DE PROMOTION DE LA SANTÉ

Ireps Nouvelle-Aquitaine

Session partenaire

Les leviers d'amélioration de la qualité des EIS au sein du dispositif COMODEIS

Un point de vue sur les logiques d'acteurs et les questionnements relatifs à la qualité des EIS au sein de COMODEIS

PB

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé
en Nouvelle-Aquitaine

Une politique publique coordonnée

La structuration d'une politique publique vise, de manière générale, à un effet « levier » de déploiement :

Développer la mise en place des EIS sur la région Nouvelle-Aquitaine

Développer la qualité – l'harmonisation des pratiques

Développer la coopération entres acteurs et la communauté de pratique

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

« Zoom » sur la Qualité…et la Coopération

▶ **La qualité des pratiques et l'évolution des pratiques (par apprentissage) sont intimement liées aux situations et aux contextes de travail**

☛ *On ne peut travailler à la qualité des pratiques sur les EIS qu'en s'intéressant aux situations de pratiques réelles de « ceux et celles qui les font ».*

▶ **L'appropriation des démarches structurées et des outils formalisés se fait par « bricolage » (écart à la norme) en fonctions des situations de pratiques-des contextes de travail, comme des compétences personnelles**

☛ *La qualité des EIS relève d'une « négociation » entre les repères de qualité et les « possibles »*

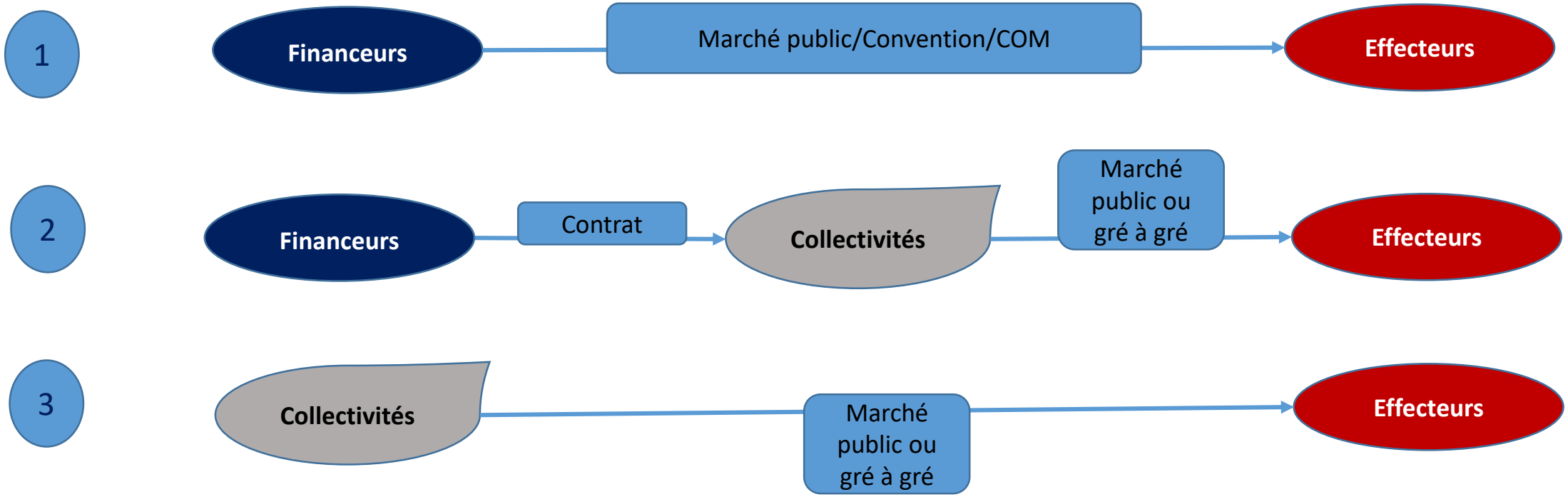
▶ **La pluralité d'acteurs investis dans une démarche structurée invite, dans une perspective d'amélioration de la qualité des pratiques, à identifier « ce sur quoi chacun a la main » (leviers d'action).**

☛ *Le pouvoir d'agir des acteurs participant aux dispositifs COMODEIS est à caractériser au regard de la place « réelle » de chacun-ne*

▶ **Plus il y a d'acteurs, plus les dynamiques d'investissement sur la qualité et la communauté des pratiques demandent d'articuler des logiques diverses, parfois paradoxales**

☛ *La coopération des acteurs au sein de COMODEIS s'inscrit dans une logique plus large de mise en concurrence par le biais des procédures de marché public*

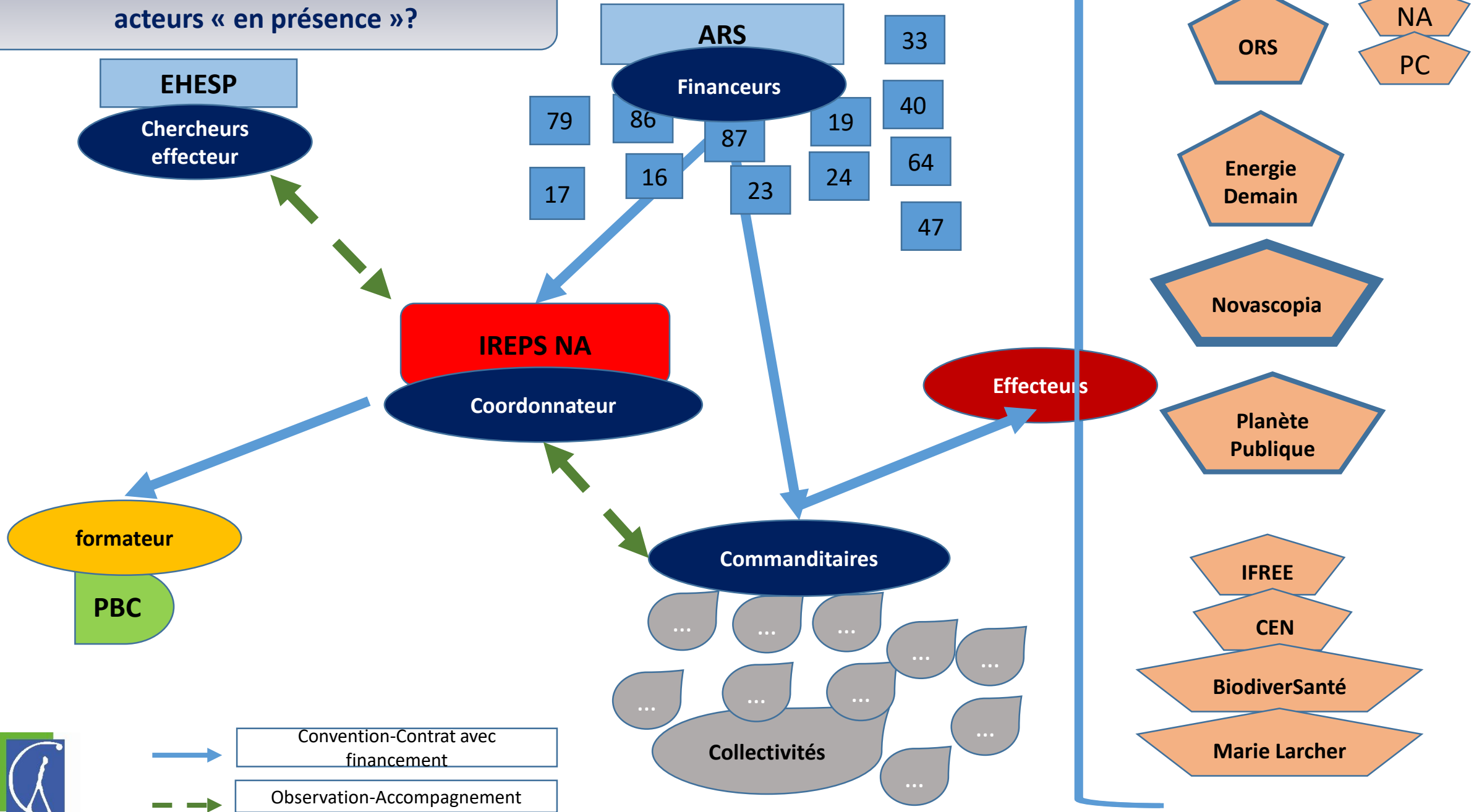
Sur quels modèles se développent aujourd'hui majoritairement les EIS?



Des modèles de développement par « opportunités », dans des conventionnements « classiques » entre financeurs-collectivités et « effecteurs ».

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

Au sein de COMODEIS: Quels sont les acteurs « en présence »?



Quels sont les logiques d'action « autour » de la qualité?

EHESP

Logique de recherche et de qualité sur Processus EIS et Résultat eu regard des standards de qualité normatifs

ARS

Logique de qualité et de déploiement de la politique publique

IREPS NA

Logique de coordination et de résultat au regard des standards de qualité et du déploiement des EIS

Effecteurs

Logique de qualité et de marché publique (logique économique)

formateur

Logique de résultat et de qualité de la formation au regard des projets d'EIS portés par les collectivités

Collectivités

Logique de qualité et d'efficacité

1 La qualité: Une préoccupation partagée… Mais avec des points de vue divers et parfois contrastés

2 Cela invite à des arbitrages indispensables entre les différentes logiques d'acteurs (Croisement Politiques Publiques – Mise en concurrence et Qualité)

3 Avec une nécessité à identifier les leviers sur lesquels il est possible d'agir

PB

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

Trajectoire EIS et leviers d'amélioration de la qualité

Plaidoyer

Coordonnateur

Financeurs

Intensité Accompagnement

Opportunité Stratégie Promotion Santé

Coordonnateur

Collectivités

Sélection

Marché Public

Collectivités

Financeurs

Qualité CCTP et RC

Qualité technique Réponse AO dans le cadre CCTP et RC

Effecteurs

Réponses effecteurs

Choix effecteur

Collectivités

Coordonnateur

Qualité technique et financière de la réponse AO dans le cadre CCTP et RC

Acculturation-Mobilisation Pré-cadrage

Collectivités

Coordonnateur

Effecteurs

Formateurs

Formation

EIS

Effecteurs

Collectivités

Coordonnateur

Qualité technique EIS Dans le cadre A0

Qualité suivi des recommadations Appropriation/ transfert

Effecteurs

Collectivités

Coordonnateur

Suivi EIS

PB

COMODEIS

Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

Coopération et leviers d'amélioration de la qualité

3 dispositifs au sein desquels s'opèrent la coopération:

- **Les Instances du dispositif COMODEIS**: Comité de pilotage et comité technique
- **Les temps de regroupement**: une journée régionale fin de l'année 2021
- **Les temps de formation** « starter » au début de chacune des EIS

Formation contractuelle prévue dans le CCTP en amont de chaque EIS

Sur 2 jours « acculturation des collectivités à la promotion de la santé et à la démarche EIS

Rassemblant les acteurs: Coordinateur – Formateur-Effecteur-Collectivités - Financeurs

Un temps au cours duquel se négocie les questions autour de la qualité des EIS, entre exigences « normées » liées aux outils et démarches existants, demandes et besoins des collectivités, capacités et contraintes des effecteurs et attentes de résultats des financeurs.

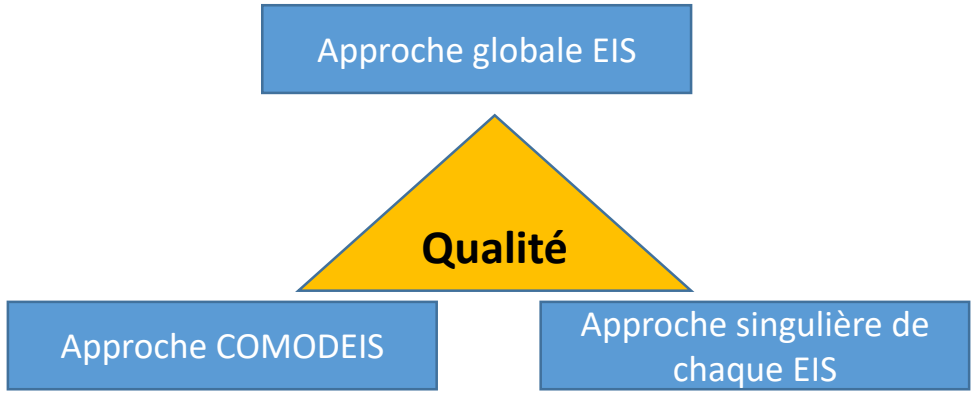
PB

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

Pour résumer…

3 niveaux « imbriqués » pour travailler la « qualité »

- **COMODEIS**
- **Chaque EIS singulière**
- **Chaque phase EIS**



Des logiques d'acteurs diverses, parfois paradoxales, mais le plus souvent congruentes

- **Prendre en compte ces logiques singulières dans une démarche de qualité**

Travailler sur la qualité implique de débattre et comprendre les logiques et contraintes de chacun

Des leviers sur la qualité qui sont 1/ sur l'ensemble du continuum; 2/ auprès de l'ensemble des acteurs

- **Adhésion-Volontariat**

Prendre en compte l'ensemble des leviers possibles et non pas seulement la focale technique

PB

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé en Nouvelle-Aquitaine

JEUDI 14 OCTOBRE

SP6 - COMODEIS : UN DISPOSITIF DE DÉVELOPPEMENT DES EIS EN NOUVELLE-AQUITAINE POUR CONFORTER LE RÔLE DES COLLECTIVITÉS COMME ACTEUR DE PROMOTION DE LA SANTÉ

Session partenaire

MERCI DE VOTRE ECOUTE

COMODEIS
Evaluation d'Impact sur la Santé
en Nouvelle-Aquitaine