

**Lola Traverson, Jack Stennett, Renyou Hou, Lisa Chotard,  
Fanny Chabrol, Valéry Ridde**  
CEPED/IRD/Université de Paris



Centre Population et Développement  
Université Paris Descartes  
Institut de Recherche pour le Développement



**HoSPiCOVID**

COVID-19 : HÔPITAL ET COVID-19

# La résilience des hôpitaux face à la pandémie de COVID-19 : une revue de la littérature internationale.

Utilisez le hashtag **#SFSP2021**  
pour en discuter sur les réseaux sociaux

# Présentation du projet HoSPiCOVID



HoSPiCOVID

→ **Leçons apprises de la résilience des systèmes de santé publique, des hôpitaux et de leur personnel face à la pandémie de COVID-19 ?** Une recherche internationale menée au Brésil, au Canada, en Chine, en France, au Japon et au Mali.

- **Financements** : ANR (FR) + IRSC (CA).
- **Équipe multidisciplinaire** : épidémiologie, médecine, santé publique, sciences sociales et géographie.



- **Objectifs** :
  1. Analyser la résilience ;
  2. Faire émerger des leçons apprises de qualité (LAQ).

# Volet « littérature scientifique » du projet

→ Comment améliorer l'accessibilité aux nouvelles connaissances scientifiques produites ? Quelles leçons pouvons-nous tirer de l'analyse de ces connaissances ?

- **Méthode** : Revues de littérature rapides et exploratoires <https://u-paris.fr/hospicovid/publications-scientifiques/>.
- **Objectif** : Appuyer les études empiriques qualitatives.

## Liste de revues publiées ou disponibles en prépublication :

- Mathevet, Isadora, Katarina Ost, Lola Traverson, Kate Zinszer, et Valéry Ridde. 2021. « Accounting for Health Inequities in the Design of Contact Tracing Interventions: A Rapid Review ». *International Journal of Infectious Diseases*. <https://doi.org/10.1016/j.ijid.2021.03.010>.
- Ost, Katarina, Louise Duquesne, Claudia Duguay, Lola Traverson, Isadora Mathevet, Valéry Ridde, et Kate Zinszer. 2021. « A Rapid Review of Equity Considerations in Large-Scale Testing Campaigns during Infectious Disease Epidemics ». *MedRxiv*. <https://doi.org/10.1101/2021.02.22.21252205>.
- Stennett, Jack, Renyou Hou, Lola Traverson, Valéry Ridde, Kate Zinszer, et Fanny Chabrol. 2021. « Lessons Learned from the Resilience of Chinese Hospitals to the COVID-19 Pandemic: A Scoping Review ». *MedRxiv*. <https://doi.org/10.1101/2021.03.15.21253509>.
- Traverson, Lola, Jack Stennett, Isadora Mathevet, Amanda Correia Paes Zacarias, Karla Paz de Sousa, Andrea Andrade, Kate Zinszer, et Valéry Ridde. 2021. « Learning from the Resilience of Hospitals and Their Staff to the COVID-19 Pandemic: A Scoping Review ». *MedRxiv*. <https://doi.org/10.1101/2021.04.22.21255908>.

Données publiées  
durant le 1<sup>er</sup> semestre  
2020.

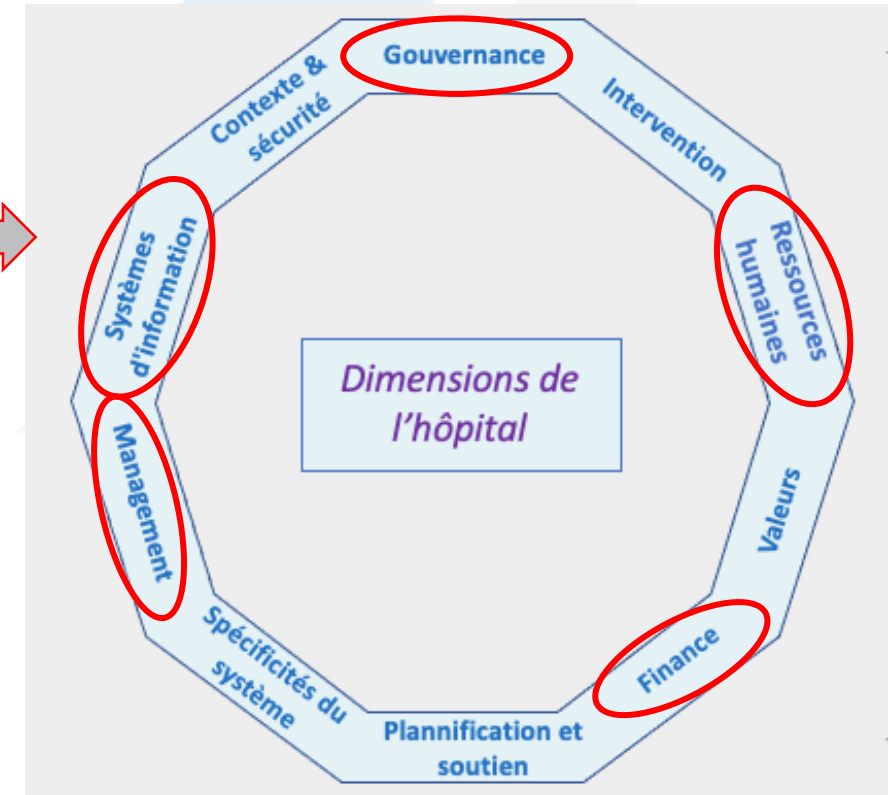
**CONGRÈS 2021**  
DE LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE SANTÉ PUBLIQUE

CONGRÈS SFSP • POITIERS • 13 - 15 OCTOBRE



# 1. Méthode

- Outils :
  - Sélection/extraction/synthèse données → **CATES/ATCER, Zotero, Covidence/Rayyan, MAXQDA2020** ;
  - Rédaction (cadre méthodologique) → **Grille PRISMA-ScR** (Preferred Reporting Items for Systematic reviews and Meta-Analyses extension for Scoping Reviews).
- Cadre conceptuel → étude de la résilience des systèmes de SP avec les 10 dimensions définies par [Charlotte Pailliard Turenne & al., 2019](#) :
  - **5 dimensions adaptées/retenues** pour étudier la résilience des hôpitaux.
- Protocoles des revues publiés sur <https://www.protocols.io/>.



# 2. Résultats

---

## → Dimensions hospitalières :

### Dimensions très présentes dans la littérature :

- **Ressources humaines** → notamment sur la formation, et le bien-être/la santé mentale des professionnels.
- **Planification et gestion** → notamment sur les changements de procédures et les nouveaux protocoles de protection, la e-santé/télémédecine, la réorganisation des services et la réorganisation du travail des professionnels.

### Dimensions peu ou moins présentes :

- Finance,
- Gouvernance,
- Information et communication.

## → Exemples de stratégies mises en place par les professionnels hospitaliers

Dimension de l'hôpital (résilience)	Sous-dimension	Exemple de stratégie
Ressources humaines	Formation	Favoriser la formation en ligne (en plus de celle en présentiel déjà dispensée)
	Santé mentale	Apporter un soutien psychologique aux professionnels (par psychologues, collègues ou famille/amis) => Ex : créer cellule de crise
	Réorganisation du travail	Redéployer/recruter des professionnels (notamment personnel soignant)
Planification et gestion	Réorganisation des services	Créer des zones à « hauts » et « faibles » risques de contamination à la COVID-19
	Protocoles de protection	Trier, isoler, prioriser les patients (organiser des circuits de circulation spécifiques pour les patients COVID et non-COVID, restriction/interdiction visites familiales...)

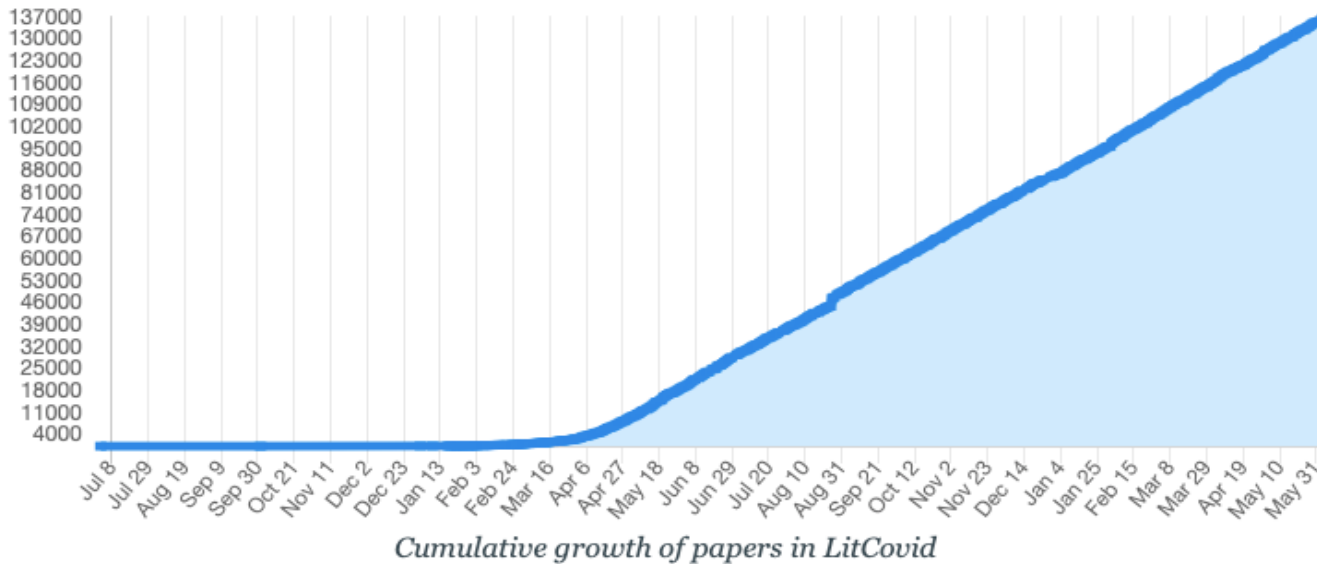
## → Autres résultats

---

- **Études souvent rédigées par des soignants :**
  - création d'un « espace collectif » pour améliorer les pratiques,
  - mais biais scientifique ? Neutralité processus recherche scientifique ?
- **Impacts** rapportés des stratégies (quand renseignés) → **majoritairement positifs :**
  - besoin/envie de partage rapide des connaissances produites,
  - mais quelle évaluation de l'efficacité de ces stratégies ? On ne publie que sur ce qui « fonctionne ».
- Les interventions/stratégies décrites → principalement inscrites dans des **processus d'absorption et peu de transformation**. Mais relativiser car peu de recul.
- **Inégalités sociales en santé souvent ignorées** dans les articles sélectionnés.

# 3. Défis méthodologiques

- **Production scientifique exponentielle** → Comment faire le tri ? Comment synthétiser ?
- + Beaucoup de **prépublications** (non revues par les pairs) → Quelle science en temps de crise ?  
Légitimité/précipitation de la recherche ?



Source :

<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/research/coronavirus/faq>

(articles PubMed publiés entre juillet 2020 et mai 2021)

- **Définition « résilience »** → quels mots clés retenir pour sélectionner les données ?
- **Utilisation/appropriation difficile du cadre conceptuel.**
- **Actualisation des données.**



# 4. Solutions trouvées

---

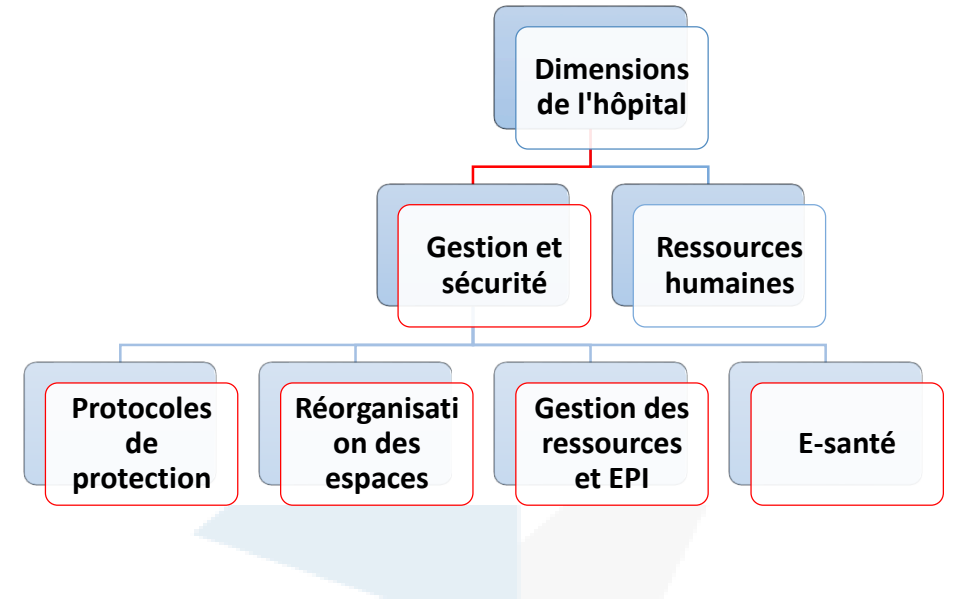
En amont, nous avons :

1. **Co-élaboré le cadre conceptuel** (que les chercheurs doivent s'approprier) et **défini les termes clés** du sujet d'étude ;
2. Défini les **objectifs/résultats précis attendus** + le **public visé** ;
3. Élaboré une **stratégie de recherche avec des bibliothécaires** (choix mots clés +++ ) ;
4. Utilisé des **outils et logiciels de gestion des données** pour faciliter sélection/extraction/synthèse données : CATES/ATCER, Zotero, Covidence/Rayyan, MAXQDA2020. Mais attention : multiplication = perte de temps !

Exemple d'arbre de codes :

Lors de la rédaction, nous avons :

1. Exposé **méthode** (être **clair et transparent**) et présenté limites de la recherche (**biais de sélection/interprétation**) ;
2. Créé et utilisé un **arbre de codes** pour organiser la synthèse (cadre conceptuel +++).



Après la publication, nous avons et allons :

**Valoriser les résultats** → rédaction d'articles scientifiques et de presse, élaboration d'infographies ou de notes de politique, etc...



## THE CONVERSATION

L'expertise universitaire, l'exigence journalistique

Covid-19 Culture Économie Éducation Environnement International Politique + Société Santé Science Podcasts

En anglais

### Qu'ont fait les hôpitaux chinois lors de la pandémie de Covid-19 ?

19 avril 2021, 19:19 CEST



#### Auteurs



**Jack Stennett**  
Assitant de recherche, Institut de recherche pour le développement (IRD)



**Lola Traverson**  
Coordinatrice du projet HoSPiCOVID au CEPED/IRD/Université de Paris, Institut de recherche pour le développement (IRD)



**Renyou Hou**  
Anthropologue, postdoctorant de la Fondation Chiang Ching-kuo, au LESCO (Laboratoire d'ethnologie et de sociologie comparative), Université Paris Nanterre – Université Paris Lumières



**Valéry Ridde**  
Directeur de recherche, Institut de recherche pour le développement (IRD)



HoSPiCOVID

# Merci !

Site internet du projet : <https://u-paris.fr/hospicovid/>

Contacts :

- [traversonlola@gmail.com](mailto:traversonlola@gmail.com)
- [valery.ridde@ird.fr](mailto:valery.ridde@ird.fr)



CONGRÈS 2021  
DE LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE SANTÉ PUBLIQUE

CONGRÈS SFSP • POITIERS • 13 - 15 OCTOBRE

